

平成 23 年度  
事業報告書  
決算報告書

自 平成 23 年 4 月 1 日  
至 平成 24 年 3 月 31 日

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構  
三鷹市下連雀 3-24-3 三鷹駅前協同ビル 3 階



# 平成 23 年度 事業 報告 書

平成 23 年 4 月 1 日から平成 24 年 3 月 31 日まで

特定非営利活動法人 三鷹ネットワーク大学推進機構

## 1 事業の成果

三鷹ネットワーク大学では、(1)教育・学習機能、(2)研究・開発機能、(3)窓口・ネットワーク機能、の 3つの機能を果たすために、各種の事業を行った。平成 23 年 4 月以降に実施した主な事業は、次のとおり。

### (1) 教育・学習機能関連

三鷹ネットワーク大学推進機構の正会員や賛助会員の教育・研究機関等（正会員 19 団体・賛助会員 70 団体。うち大学は計 21 校）との連携によって企画・実施した各種講座・サロンなどは、平成 23 年度一年間で全 162 件延べ 549 コマ、申込者数 10,072 人、受講者数 8,478 人（出席率約 84.2%）となっている。受講者アンケートによる満足度は、約 87.3%。

平成 18 年度 9 月から稼動している講座運営支援システムでは、平成 23 年度中に 757 人が新規に登録し、受講者登録者数は累計で 6,294 人となった。（平成 24 年 3 月 31 日現在。）受講者登録者のうち三鷹市民は約 52%、男女の構成比は、男性約 45%・女性約 55%、年齢では 10 代約 4%・20 代約 12%・30 代約 17%・40 代約 21%・50 代約 16%・60 代約 15%・70 代約 10%・80 歳以上約 2%であり、30 代～60 代の登録比率が高い。また受講者登録をしている人の 86.9%が実際に受講をしている。

### (2) 研究・開発機能関連

①三鷹まちづくり総合研究所事業として、三鷹市と連携しながら「サステナブル都市三鷹研究会」及び「コミュニティ創生研究会」を設置し、有識者等による研究会を行った。

②「民学産公」協働研究事業については、正会員・賛助会員とともに 8 件の実証実験事業を実施した。

③「起業家支援」（ビジネス・インキュベート）の取り組みでは、「SOHOベンチャーカレッジ」を企画・実施したほか、株式会社まちづくり三鷹と連携して「身の丈起業塾」を実施した。

### (3) 窓口・ネットワーク機能関連

①三鷹市と連携しながら、みたか太陽系ウォークや街中サイエンスカフェなどの「三鷹の森 科学文化祭」を実施した。

②東京都新しい公共支援事業（新しい公共の場づくりのためのモデル事業分）の助成金を活用し、NPO法人みたか都市観光協会、(株)まちづくり三鷹、三鷹商工会、三鷹市商店会連合会の諸団体及び三鷹市とともに「三鷹まちなか協働サロン運営協議会」（事務局：NPO法人三鷹ネットワーク大学推進機構）を発足させ、三鷹まちなか協働サロン事業を展開しました。

## (1) 特定非営利活動に係る事業

事業名	内 容	実 施 日 時	実 施 場 所	従 事 者 の 人 数	受 益 対 象 者 の 範 囲 及 び 人 数	支 出 額 (千円)
「コミュニティ・カレッジ」事業	春(4月～6月)、夏(7月～9月)、秋(10月～12月)、冬(1月～3月)の4期に分け、正会員・賛助会員との協働により各種講座を実施 【94講座171コマ】	4月～3月	三鷹ネットワーク大学	5人	市民・近隣市民及び学生 延べ3,410人	1,797
サテライト・キャンパス事業	各教育・研究機関が主催する正規の講義について市民も受講できる講座を実施。 【1講座33コマ】	4月～3月	三鷹ネットワーク大学	5人	市民・近隣市民及び学生 延べ104人	0
社会人大学院事業	地域ケアに関する大学院の正規講座に市民も参加し受講 【1講座6コマ】	4月～3月	三鷹ネットワーク大学	5人	市民・学生 延べ59人	0
企業・自治体研修事業	三鷹市総務部職員課から「チャレンジ選択研修」等を受託 【7講座28コマ】	4月～3月	三鷹ネットワーク大学	5人	②市・外郭団体職員 延べ696人	609
「民学産公」協働研究事業	「民学産公」協働研究事業を実施。	4月～3月	三鷹ネットワーク大学	5人	正会員・賛助会員団体 8団体	2,269
ビジネス・インキュベーター事業	①SOHOベンチャーカレッジ等の講座を実施【18講座46コマ】 ②身の丈起業塾を実施 【2講座60コマ】	4月～3月	三鷹ネットワーク大学	5人	①市民・近隣市民 延べ556人 ②市民・近隣市民 延べ2,113人	3,883
「まちづくり総合研究所」事業	①三鷹まちづくり総合研究所にて「サステナブル都市三鷹研究会」及び「コミュニティ創生研究会」を運営	4月～3月	三鷹ネットワーク大学	5人	—	840
キャリアデザイン支援事業	大学生向けの「教師力養成講座」等や、キャリアカウンセリングなどの講座等を実施 【17講座204コマ】	4月～3月	三鷹ネットワーク大学	5人	①市民・近隣市民・学生等 延べ1,829人	2,342
「協働サロン」事業	①国立天文台企画サロン「アストロノミー・パブ」にて科学者と市民の交流の場を提供【12回12コマ】 ②科学リテラシーの向上をめざす「科学技術のカフェテラス」事業等にて科学技術者と市民の交流の場を提供【6回6コマ】 ③「街中サイエンスカフェ」として、市内飲食店等でサイエンスカフェを開催【8回8コマ】	4月～3月	三鷹ネットワーク大学	5人	①②③で 市民・近隣市民・学生等 延べ616人	4,878
eラーニング支援事業	①2講座について、eラーニングにより配信 ②一部講座の模様についてウェブ上での情報を提供	4月～3月	三鷹ネットワーク大学	5人	②ホームページにアクセスできる不特定多数	2,376
三鷹ネットワーク大学管理運営事業	三鷹ネットワーク大学の拠点施設の管理運営に係る事業	4月～3月	三鷹ネットワーク大学	5人	施設を利用する不特定多数	18,017

## (2) その他事業

なし

平成23年度収支計算書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構  
一般会計

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	備 考
<b>【経常収入の部】</b>				
1 会費収入	[ 4,120,000 ]	[ 4,010,000 ]	[ 110,000 ]	
正会員会費収入	950,000	950,000	0	
賛助会員会費収入	3,170,000	3,060,000	110,000	
2 事業収入	[ 40,978,000 ]	[ 33,147,924 ]	[ 7,830,076 ]	
講座等事業収入	8,676,000	4,853,300	3,822,700	
三鷹ネットワーク大学管理運営事業収入	22,042,000	18,016,521	4,025,479	
三鷹市受託事業収入	5,400,000	6,234,729	△ 834,729	
その他受託事業収入	4,860,000	4,043,374	816,626	
3 補助金等収入	[ 57,976,000 ]	[ 31,845,772 ]	[ 26,130,228 ]	
三鷹市運営費補助金収入	56,576,000	29,918,254	26,657,746	
科学文化祭事業負担金収入	1,400,000	1,385,799	14,201	
その他補助金収入	0	541,719	△ 541,719	
4 寄付金等収入	[ 1,550,000 ]	[ 1,450,000 ]	[ 100,000 ]	
運営協力費等収入	1,550,000	1,450,000	100,000	
5 雑収入	[ 0 ]	[ 136,806 ]	[ △136,806 ]	
受取利息	0	7,278	△ 7,278	
雑収入	0	129,528	△ 129,528	
経常収入合計	104,624,000	70,590,502	34,033,498	

<b>【経常支出の部】</b>				
1 事業費				
(1) 「コミュニティ・カレッジ」事業費	[ 3,837,000 ]	[ 1,797,498 ]	2,039,502	
手数料	0	12,855	△ 12,855	
消耗品費	0	30,432	△ 30,432	
印刷製本費	0	44,940	△ 44,940	
使用料及び賃借料	0	18,400	△ 18,400	
講師謝金	3,704,000	1,579,443	2,124,557	
諸謝金	133,000	0	133,000	
雑費	0	111,428	△ 111,428	
(2) サテライト・キャンパス事業費	[ 410,000 ]	[ 0 ]	410,000	
講師謝金	410,000	0	410,000	
(3) 社会人大学院事業費	[ 267,000 ]	[ 0 ]	267,000	
講師謝金	267,000	0	267,000	
(4) 企業・自治体研修事業費	[ 1,968,000 ]	[ 608,515 ]	1,359,485	
手数料	0	2,520	△ 2,520	
消耗品費	100,000	315	99,685	
印刷製本費	60,000	0	60,000	
講師謝金	1,808,000	605,680	1,202,320	
(5) 「民学産公」協働研究事業費	[ 4,000,000 ]	[ 2,269,277 ]	[ 1,730,723 ]	
手数料	0	2,940	△ 2,940	
委託費	4,000,000	2,266,337	1,733,663	
(6) ビジネスインキュベート事業費	[ 5,750,000 ]	[ 3,883,087 ]	1,866,913	
契約職員報酬	4,860,000	1,211,628	3,648,372	
給料手当	0	583,270	△ 583,270	
臨時雇用賃金	0	1,053,800	△ 1,053,800	
手数料	0	4,725	△ 4,725	
消耗品費	0	551,618	△ 551,618	
印刷製本費	0	201,746	△ 201,746	
講師謝金	890,000	276,300	613,700	
(7) 「まちづくり総合研究所」事業費	[ 2,522,000 ]	[ 839,770 ]	1,682,230	
契約職員報酬	60,000	0	60,000	
会議費	0	49,267	△ 49,267	
手数料	0	7,560	△ 7,560	
消耗品費	125,000	735	124,265	
諸謝金	952,000	446,630	505,370	
委託費	1,385,000	335,578	1,049,422	
(8) キャリアデザイン支援事業費	[ 3,734,000 ]	[ 2,342,328 ]	1,391,672	
会議費	0	98,388	△ 98,388	
通信運搬費	100,000	14,420	85,580	
手数料	0	20,265	△ 20,265	
消耗品費	200,000	138,346	61,654	
印刷製本費	410,000	30,000	380,000	
使用料及び賃借料	0	137,658	△ 137,658	
講師謝金	2,924,000	986,251	1,937,749	
諸謝金	0	396,500	△ 396,500	
委託費	100,000	520,500	△ 420,500	

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異	備 考
(9) 「協働サロン」事業費	[ 4,821,000 ]	[ 4,877,733 ]	△ 56,733	
契約職員報酬	0	132,116	△ 132,116	
会議費	1,665,000	1,388,486	276,514	
通信運搬費	0	740	△ 740	
手数料	10,000	10,185	△ 185	
消耗品費	696,000	1,097,984	△ 401,984	
印刷製本費	150,000	68,250	81,750	
使用料及び賃借料	20000	1,000	19,000	
講師謝金	878,000	437,982	440,018	
臨時雇用賃金	0	339,240	△ 339,240	
委託費	1,402,000	1,401,750	250	
(10) eラーニング支援事業費	[ 2,377,000 ]	[ 2,376,360 ]	640	
委託費	2,377,000	2,376,360	640	
(11) 三鷹ネットワーク大学管理運営事業費	[ 20,307,000 ]	[ 17,705,732 ]	[ 2,601,268 ]	
福利厚生費	32,000	0	32,000	
通信運搬費	513,000	470,203	42,797	
手数料	84,000	76,465	7,535	
消耗品費	576,000	338,361	237,639	
修繕費	300,000	110,880	189,120	
燃料費	24,000	14,535	9,465	
光熱水料費	1,278,000	1,154,530	123,470	
使用料及び賃借料	6,869,000	6,655,710	213,290	
租税公課	1,430,000	1,027,300	402,700	
負担金支出	3,461,000	3,459,480	1,520	
委託費	5,740,000	4,398,268	1,341,732	
2 管理費	[ 52,896,000 ]	[ 33,579,413 ]	[ 19,316,587 ]	
役員報酬	8,806,000	5,028,620	3,777,380	
契約職員報酬	11,972,000	7,649,308	4,322,692	
給料手当	10,000,000	7,216,509	2,783,491	
臨時雇用賃金	6,461,000	5,338,669	1,122,331	
福利厚生費	2,974,000	3,736,857	△ 762,857	
会議費	460,000	233,388	226,612	
旅費交通費	168,000	17,220	150,780	
通信運搬費	1,060,000	449,530	610,470	
手数料	303,000	180,425	122,575	
広告料	53,000	52,500	500	
保険料	50,000	0	50,000	
消耗品費	854,000	389,341	464,659	
印刷製本費	300,000	140,490	159,510	
使用料及び賃借料	234,000	73,050	160,950	
報償費	1,463,000	580,000	883,000	
負担金支出	153,000	150,350	2,650	
交際費	100,000	24,600	75,400	
委託費	7,485,000	2,318,556	5,166,444	
経常支出合計	102,889,000	70,279,713	32,609,287	
経常収支差額	1,735,000	310,789	1,424,211	
【その他資金収入の部】				
その他資金収入合計	0	0		
【その他資金支出の部】				
什器備品購入支出	[ 1,035,000 ]	[ 310,789 ]	[ 724,211 ]	
3 予備費	700,000	0	700,000	
その他資金支出合計	1,735,000	310,789	1,424,211	
当期収支差額	0	0	0	
前期繰越収支差額	0	0	0	
次期繰越収支差額	0	0	0	

# 貸借対照表

平成24年3月31日現在

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構

平成23年度一般会計

(単位:円)

科 目	金	額	
<b>【資産の部】</b>			
流動資産			
現金預金	34,180,067		
未収金	3,184,665		
流動資産合計		37,364,732	
固定資産			
その他の固定資産			
什器備品	3,091,273		
減価償却累計額	△ 988,974		
その他の固定資産合計	2,102,299		
固定資産合計		2,102,299	
資産合計			39,467,031
<b>【負債の部】</b>			
流動負債			
未払金	34,889,332		
預り金	2,475,400		
流動負債合計		37,364,732	
負債合計			37,364,732
<b>【正味財産の部】</b>			
正味財産			2,102,299
(うち当期正味財産減少額)			(105,105)
負債及び正味財産合計			39,467,031

## 正味財産増減計算書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構  
平成23年度一般会計

(単位:円)

科 目	金	額
【増加の部】		
資産増加額		
当期収支差額	0	
什器備品購入額	310,789	310,789
負債減少額		
増加額合計		310,789
【減少の部】		
資産減少額		
什器備品減価償却額	415,894	415,894
負債増加額		
減少額合計		415,894
当期正味財産増加額		△ 105,105
前期繰越正味財産額		2,207,404
期末正味財産合計額		2,102,299



財産目録

平成24年3月31日現在

平成23年度一般会計


(単位：円)

科 目	金 額	備 考
<b>【資産の部】</b>		
<b>流動資産</b>		
現金預金	34,180,067	
現金 現金手許有高	149,732	
普通預金	27,450,524	
みずほ銀行(有利息)	27,433,183	
多摩信用金庫	17,341	
郵便振替口座預金	6,579,811	
未収金 11件	3,184,665	
三鷹市「みたか教師力養成講座 実践コース I・基礎コース」受託料収入	927,984	
三鷹市「みたか学校支援者養成講 コミュニテイ・スクール委員会の果たす役割」受託料収入	94,609	
三鷹市「みたか学校支援者養成講座 子どもへの算数の教え方教室」受託料収入	187,464	
三鷹市「教師力錬成講座 算数・数学ゼミナール」受託料収入	191,417	
三鷹市「三鷹ソサエティ・エヘクティブ 第14回インディーズアニメフェスタ」受託料収入	675,000	
三鷹まちづくり総合研究所「コミュニティ創生研究会」受託料収入	500,000	
「三鷹まちなか協働サロン運営協議会」事務局運営業務 受託料収入	489,680	
三鷹市芸術文化振興財団「太宰を讀む百夜百冊」太宰治サロンボランティア受講料負担金	8,500	
平成23年度会費	80,000	
年末調整還付分	20,657	
労働保険料還付分	9,354	
流動資産合計	37,364,732	
<b>固定資産</b>		
<b>その他の固定資産</b>		
什器備品	3,091,273	学長室机(岡村製作所(株)製EX-100 デスクユニット)平成18年3月31日購入  避難器具(緩降機)平成21年3月31日購入 デジタルサイネージ平成22年3月29日購入 キャビネット平成22年3月31日購入 机等 平成22年7月14日購入 電話機 平成22年7月20日購入 講師用パソコン 平成24年3月13日購入 ロッカー 平成24年3月30日購入
その他の固定資産合計	3,091,273	
固定資産合計	3,091,273	
減価償却累計額	△ 988,974	
資産合計	39,467,031	
<b>【負債の部】</b>		
<b>流動負債</b>		
未払金 79件	34,889,332	
(主な未払金の債権者)		
三鷹市 補助金の返還	26,657,746	
三鷹市 管理運営委託費剰余分返金	4,025,479	
富士ゼロックス等 情報通信機器等使用料	1,187,365	
「民学産公」協働研究事業委託料	674,987	
まちづくり三鷹 太陽系ウォークHP管理運営委託料	630,000	
富士通 eラーニング保守業務委託料	198,030	
預り金	2,475,400	施設使用料預り金等
流動負債合計	37,364,732	
負債合計	37,364,732	
<b>【正味財産の部】</b>		
正味財産	2,102,299	
(うち当期正味財産減少額)	(105,105)	
負債及び正味財産合計	39,467,031	

平成 24 年 5 月 11 日

特定非営利活動法人  
三鷹ネットワーク大学推進機構  
理事長 清成 忠男 殿

特定非営利活動法人  
三鷹ネットワーク大学推進機構

監事 伊藤 博 

監事 星 雅典 

平成 23 年度特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構  
決算に係る監査結果について (報告)

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構定款第 51 条第 1 項の規定により、監査に付された平成 23 年度の決算関係書類について審査した結果を下記のとおり報告いたします。

#### 記

- 1 監査日時及び場所  
平成 24 年 5 月 11 日 (金) 午前 10 時 30 分から  
三鷹ネットワーク大学  
(三鷹市下連雀 3-24-3 三鷹駅前協同ビル 3 階)
- 2 監査対象  
(1) 平成 23 年度特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構  
決算報告書  
ア 決算に係る事業報告  
イ 収支計算書  
(2) 関係書類及び帳票類
- 3 監査手続き  
監査にあたっては、事業運営及び財政状況が適切かどうかを検証するため、会計帳票並びに証書類を照合するなど必要な手続きを実施しました。
- 4 監査結果  
(1) 収支計算書及び会計帳簿が金額と一致し、収支を適正に処理していると認めます。  
(2) 決算に係る事業報告の内容は適正であると認めます。  
(3) 役員職務執行に関する不正の行為または法令若しくは規約に違反する重大な事実はありません。