

平成 30 年度  
事業報告書  
決算報告書

自 平成 30 年 4 月 1 日  
至 平成 31 年 3 月 31 日

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構

三鷹市下連雀 3-24-3 三鷹駅前協同ビル 3 階

# 平成 30 年度 事業 報告 書

平成 30 年 4 月 1 日から平成 31 年 3 月 31 日まで

特定非営利活動法人 三鷹ネットワーク大学推進機構

## 1 事業の成果

三鷹ネットワーク大学推進機構では、(1)教育・学習機能、(2)研究・開発機能、(3)窓口・ネットワーク機能の3つの機能を果たすために、各種事業を行った。平成30年度に実施した主な事業は、次のとおりである。

### (1) 教育・学習機能関連

三鷹ネットワーク大学の正会員・賛助会員の教育・研究機関等（正会員20団体、賛助会員61団体。うち大学は22校）と連携を図り、企画・実施した講座・サロンなどは、平成30年度で230件、延べ550コマ、申込者数11,900人、受講者数10,519人（出席率88.4%）である。受講者アンケートによる満足度は、88.2%である。

平成18年9月から稼働している講座運営支援システムにおいて、平成30年度に874人が新規登録し、受講登録数は累計で12,035人となった（平成31年3月31日現在）。受講登録者のうち、三鷹市民は約50%である。男女の構成比は、男性約43%、女性約57%である。年齢区分は、10代約2%、20代約7%、30代約16%、40代約19%、50代約21%、60代約16%、70代約13%、80歳以上約6%であり、30代～70代の登録比率が高い。

主な講座として、「星空案内のための天文講座」「科学宅配塾“もっと科学に親しもう”」「高齢者福祉研究」「明治150年連続講座」など、シリーズ及び連続講座等を実施した。また、正会員・賛助会員と連携を図り、講読形式の講座「ジェンダー研究入門」や「トランプ大統領の保護貿易と世界経済」など、最新のトピックやトレンドを踏まえた講座を企画するなど、これまで以上に連携を深めて事業を展開した。

### (2) 研究・開発機能関連

ア 「民学産公」協働研究事業については、正会員・賛助会員と共に5件の実証実験事業を行った。

イ 「起業家支援」（ビジネス・インキュベート）の取り組みでは、「SOHOベンチャーカレッジ」を年2回実施した。今年度も、全15回のカリキュラムで構成し、起業についての理念を学ぶ「概要編」、実務的知識を学ぶ「実務編」、ビジネスプランを作成し、ワークショップを経て発表する「ビジネスプラン編」の3つの要素に分けて、1つのカリキュラムからでも受講できる形態とした。また、「誰でもできる！起業入門」を2回開催した。

ウ 「三鷹まちづくり総合研究所」事業として、「市政に関する将来課題の調査研究分科会」を設置し、令和元年度に予定している「第4次三鷹市基本計画」の第2次改定に向けた研究を進めた。また、三鷹ネットワーク大学のこれまでの取り組みを踏まえて、超高齢社会に向けた三鷹市の地域力の向上に資する調査・研究を行い、三鷹ネットワーク大学初の出版事業を進めた。

### (3) 窓口・ネットワーク機能関連

ア キャリアデザイン支援事業として、「教師力養成講座」「教師力錬成講座」「学校支援者養成講座」「三鷹「まち活」塾」などを実施した。

イ 「協働サロン」事業として、「アストロノミー・パブ」や「次世代まちづくりサロン」を実施した。

ウ 三鷹市及び国立天文台等と連携しながら、「三鷹の森 科学文化祭」として、みたか太陽系ウォークスタンプラリーや巡回科学館事業を実施した。

エ 平成27年度に開設した「天文・科学情報スペース」の運営等を支援した。

特定非営利活動に係る事業

事業名	内容	実施 期間	実施 場所	従事 人数	受益対象者 出席者	支出額 (千円)
「コミュニティ・カレッジ」事業	春夏秋冬の4期に分け、正会員・賛助会員と協働で講座を実施 【160 講座 216 コマ】	4月 ～3月	三鷹ネット ワーク 大学	7人	市民・近隣市民 及び学生 延べ7,013人	19,307
サテライト・キャンパス事業	教育・研究機関が主催する正規講義について市民も受講できる講座を実施 【4 講座 19 コマ】	4月 ～3月	三鷹ネット ワーク 大学	2人	市民・近隣市民 及び学生 延べ156人	385
社会人大学院事業	地域ケアに関する大学院の正規講座に市民も参加し受講 【1 講座 6 コマ】	4月 ～3月	三鷹ネット ワーク 大学	2人	市民・学生 延べ57人	385
企業・自治体研修事業	三鷹市総務部職員課等から「チャレンジ選択研修」等を受託 【7 講座 28 コマ】	4月 ～3月	三鷹ネット ワーク 大学	2人	市職員・外かく 団体職員 延べ639人	1,057
「民学産公」協働研究事業	「民学産公」協働研究事業を実施	4月 ～3月	三鷹ネット ワーク 大学	2人	正会員・ 賛助会員 5団体	2,324
ビジネス・インキュベート事業	SOHO ベンチャーカレッジ等の講座を実施 【15 講座 47 コマ】	4月 ～3月	三鷹ネット ワーク 大学	3人	市民・近隣市民 延べ565人	3,169
「まちづくり総合研究所」事業	①三鷹まちづくり総合研究所「市政に関する将来課題の調査研究分科会」を実施 【2 講座 2 コマ】 ②超高齢社会への対応に向けた調査・研究の実施	4月 ～3月	三鷹ネット ワーク 大学	2人	①市職員 延べ115人	3,300
キャリアデザイン支援事業	教師力養成講座や三鷹「まち活」塾等の講座を実施 【19 講座 202 コマ】	4月 ～3月	三鷹ネット ワーク 大学	4人	市民・近隣 市民・学生等 延べ1,231人	4,463
「協働サロン」事業	①国立天文台企画サロン「アストロノミー・パブ」を実施 【11 講座 11 コマ】 ②次世代まちづくりサロンを実施 【8 講座 16 コマ】 ③みたか太陽系ウォーク事業 ア スタンプラリー 9月22日(金)～10月22日(日) イ まちなかサイエンスカフェ 【2 講座 2 コマ】 ウ 監修者・半田教授が語る 「太陽系ウォーク」 【1 講座 1 コマ】	4月 ～3月	三鷹ネット ワーク 大学	7人	③ア 市民・近隣市民 3,518人  上記以外で 市民・近隣 市民・学生等 延べ743人	9,490
eラーニング支援事業	①2講座について、eラーニングで配信 ②一部講座の様子について、ウェブ上での情報を提供	4月 ～3月	三鷹ネット ワーク 大学	2人	②ホームページ にアクセスでき る不特定多数	2,243
三鷹ネットワーク大学管理運営事業	三鷹ネットワーク大学の拠点施設の管理運営に係る事業	4月 ～3月	三鷹ネット ワーク 大学	3人	施設を利用する 不特定多数	15,923

その他事業

なし

## 平成30年度 活動計算書

平成30年4月1日から平成31年3月31日まで

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構  
(単位：円)

科 目	金 額	
I 経常収益		
1 受取会費		
正会員受取会費	1,000,000	
賛助会員受取会費	2,330,000	3,330,000
2 受取寄附金		
運営協力費収益	850,000	850,000
3 受取補助金等		
三鷹市運営費補助金収益	48,227,045	
科学文化祭事業負担金収益	1,250,000	
その他事業負担金収益	613,634	50,090,679
4 事業収益		
講座等事業収益	4,611,400	
三鷹ネットワーク大学管理運営事業収益	15,922,863	
三鷹市受託事業収益	5,892,538	26,426,801
5 その他収益		
受取利息	297	
雑収益	545,517	545,814
経常収益計		81,243,294
II 経常費用		
1 事業費		
(1) 人件費		
給料手当	6,541,745	
契約職員報酬	8,392,389	
臨時職員賃金	8,241,938	
福利厚生費	3,475,852	
人件費計	26,651,924	
(2) その他経費		
委託料	12,545,892	
講師謝金	5,433,380	
会議費	1,224,953	
旅費交通費	113,493	
燃料費	24,836	
通信運搬費	954,047	
消耗品費	1,358,938	
修繕費	234,082	
水道光熱費	1,675,010	
負担金支出	4,025,087	
使用料及び賃借料	4,439,162	
手数料	129,440	
保険料	25,300	
その他経費計	32,183,620	
事業費計		58,835,544
2 管理費		
(1) 人件費		
給料手当	1,635,437	
役員報酬	7,451,426	
契約職員報酬	2,098,097	
福利厚生費	359,528	
人件費計	11,544,488	
(2) その他経費		
印刷製本費	45,360	

	委託料	5,769,848		
	諸謝金	21,000		
	会議費	196,336		
	通信運搬費	142,399		
	消耗品費	574,709		
	広告費	54,000		
	使用料及び賃借料	111,406		
	負担金	456,600		
	租税公課	134,200		
	手数料	149,190		
	その他経費計	7,655,048		
	管理費計		19,199,536	
	経常費用計			78,035,080
	当期経常増減額			3,208,214
III	経常外収益			
	経常外収益計	0		
IV	経常外費用			
	什器備品購入支出	208,202		
	経常外費用計			208,202
	当期正味財産増減額	2,505,523		
	前期繰越正味財産額	3,163,055		
	次期繰越正味財産額			5,668,578

## 平成30年度 計算書類の注記

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構

## 1. 重要な会計方針

計算書類の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。

- (1) 固定資産の減価償却の方法  
有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定額法で償却しています。
- (2) 消費税等の会計処理  
消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

## 2. 事業別損益の状況

(単位：円)

科目	「コミュニティ・カレッジ」事業	サテライト・キャンパス事業	社会人大学院事業	企業・自治体研修事業	「民学産公」協働研究事業	ビジネス・インキュベーター事業	「まちづくり総合研究所」事業
<b>I 経常収益</b>							
1. 受取会費							
正会員受取会費							
賛助会員受取会費							
受取会費計	0	0	0	0	0	0	0
2. 受取寄附金							
運営協力費収益							
受取寄付金計	0	0	0	0	0	0	0
3. 受取補助金等							
三鷹市運営費補助金収益	14,896,611	291,047	347,029	0	2,323,742	1,791,585	3,000,000
科学文化祭事業負担金収益							
その他事業負担金収益	73,132					346,932	
受取補助金等計	14,969,743	291,047	347,029	0	2,323,742	2,138,517	3,000,000
4. 事業収益							
講座等事業収益	2,205,700	93,500	37,800			730,400	
三鷹ネットワーク大学管理運営事業収益							
三鷹市受託事業収益	2,131,151			1,056,600		300,000	300,000
その他受託事業収益							
事業収益計	4,336,851	93,500	37,800	1,056,600	0	1,030,400	300,000
5. その他収益							
受取利息							12
雑収益							
その他収益計	0	0	0	0	0	0	12
経常収益計	19,306,594	384,547	384,829	1,056,600	2,323,742	3,168,917	3,300,012
<b>II 経常費用</b>							
(1) 人件費							
給料手当	1,825,421			218,531		817,718	0
役員報酬							
契約職員報酬	3,914,238	349,683	349,683		699,366	1,049,049	107,114
臨時職員賃金	6,799,598					68,683	
福利厚生費	2,267,993	34,759	34,759	17,379	69,517	191,172	8,690
人件費計	14,807,250	384,442	384,442	235,910	768,883	2,126,622	115,804
(2) その他経費							
委託料	2,445,300				1,488,950		
諸謝金							
講師謝金	1,489,844			793,088		1,016,048	128,132
印刷製本費							
会議費	84,524					17,883	
旅費交通費	3,661						
燃料費							
通信運搬費	315,995	105	387	972	63,749	1,452	
消耗品費	114,152			24,254		108	8,292
修繕費							
水道光熱費							
交際費							
負担金支出							
使用料及び賃借料	10,692						46,800
手数料	19,476			2,376	2,160	6,804	972
保険料	15,700						
租税公課							
その他経費計	4,499,344	105	387	820,690	1,554,859	1,042,295	184,196
経常費用計	19,306,594	384,547	384,829	1,056,600	2,323,742	3,168,917	300,000
当期経常増減額	0	0	0	0	0	0	3,000,012
什器備品購入支出							

(単位：円)

科目	キャリアデザイン支援事業	「協働サロン」事業	eラーニング支援事業	三鷹ネットワーク大学管理運営事業	事業部門計	管理部門	合計
I 経常収益							
1. 受取会費							
正会員受取会費					0	1,000,000	1,000,000
賛助会員受取会費					0	2,330,000	2,330,000
受取会費計	0	0	0	0	0	3,330,000	3,330,000
2. 受取寄附金							
運営協力費収益					0	850,000	850,000
受取寄付金計	0	0	0	0	0	850,000	850,000
3. 受取補助金等							
三鷹市運営費補助金収益	1,782,504	6,577,698	2,243,095		33,253,311	14,973,734	48,227,045
科学文化祭事業負担金収益		1,250,000			1,250,000		1,250,000
その他事業負担金収益	193,570				613,634		613,634
受取補助金等計	1,976,074	7,827,698	2,243,095	0	35,116,945	14,973,734	50,090,679
4. 事業収益							
講座等事業収益	382,000	1,162,000			4,611,400	0	4,611,400
三鷹ネットワーク大学管理運営事業収益				15,922,863	15,922,863		15,922,863
三鷹市受託事業収益	2,104,787				5,892,538		5,892,538
その他受託事業収益					0		0
事業収益計	2,486,787	1,162,000	0	15,922,863	26,426,801	0	26,426,801
5. その他収益							
受取利息					12	285	297
雑収益		500,000			500,000	45,517	545,517
その他収益計	0	500,000	0	0	500,012	45,802	545,814
経常収益計	4,462,861	9,489,698	2,243,095	15,922,863	62,043,758	19,199,536	81,243,294
II 経常費用							
(1) 人件費							
給料手当	817,718	2,453,154	409,203		6,541,745	1,635,437	8,177,182
役員報酬					0	7,451,426	7,451,426
契約職員報酬	1,223,890	349,683	349,683		8,392,389	2,098,097	10,490,486
臨時職員賃金	137,366	1,236,291			8,241,938		8,241,938
福利厚生費	225,930	556,136	69,517		3,475,852	359,528	3,835,380
人件費計	2,404,904	4,595,264	828,403	0	26,651,924	11,544,488	38,196,412
(2) その他経費							
委託料	293,570	1,961,280	1,414,260	4,942,532	12,545,892	5,769,848	18,315,740
諸謝金					0	21,000	21,000
講師謝金	1,601,312	404,956			5,433,380		5,433,380
印刷製本費					0	45,360	45,360
会議費		1,122,546			1,224,953	196,336	1,421,289
旅費交通費	65,152	44,680			113,493		113,493
燃料費				24,836	24,836		24,836
通信運搬費	26,110	95,646		449,631	954,047	142,399	1,096,446
消耗品費	4,645	1,029,987		177,500	1,358,938	574,709	1,933,647
修繕費				234,082	234,082		234,082
水道光熱費				1,675,010	1,675,010		1,675,010
広告料						54,000	54,000
負担金支出	46,000	104,647		3,874,440	4,025,087	456,600	4,481,687
使用料及び賃借料		110,400		4,271,270	4,439,162	111,406	4,550,568
手数料	21,168	10,692	432	65,360	129,440	149,190	278,630
保険料		9,600			25,300		25,300
租税公課					0	134,200	134,200
その他経費計	2,057,957	4,894,434	1,414,692	15,714,661	32,183,620	7,655,048	39,838,668
経常費用計	4,462,861	9,489,698	2,243,095	15,714,661	58,835,544	19,199,536	78,035,080
当期経常増減額	0	0	0	208,202	3,208,214	0	3,208,214
什器備品購入支出				208,202	208,202		208,202

## 3. 固定資産の増減内訳

(単位：円)

科目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産 什器備品	7,167,730	208,202		7,375,932	4,707,366	2,668,566
合計	7,167,730	208,202	0	7,375,932	4,707,366	2,668,566

## 4. 特定資産の内訳

(単位：円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
超高齢社会への対応に向けた 地域社会研究基金	0	3,000,012	0	3,000,012	積立額3,000,000円 利息12円
合計	0	3,000,012	0	3,000,012	

## 平成30年度 貸借対照表

平成31年3月31日現在

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構

(単位：円)

科 目	金 額	
<b>I 資産の部</b>		
1 流動資産		
現金預金	14,724,600	
未収金	1,666,084	
前払費用	322,870	
仮払金	32,347	
超高齢社会への対応に向けた地域社会 研究基金特定資産	3,000,012	
流動資産合計		19,745,913
2 固定資産		
(1)有形固定資産		
什器備品	7,375,932	
減価償却累計額	△ 4,707,366	
有形固定資産計	2,668,566	
固定資産合計		2,668,566
資産合計		22,414,479
<b>II 負債の部</b>		
1 流動負債		
未払金	15,143,041	
前受金	180,400	
預り金	1,422,460	
流動負債合計		16,745,901
負債合計		16,745,901
<b>III 正味財産の部</b>		
前期繰越正味財産		3,163,055
当期正味財産増減額		2,505,523
正味財産合計		5,668,578
負債及び正味財産合計		22,414,479

## 平成30年度 財産目録

平成31年3月31日現在

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構

(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金			
小口現金	139,551		
普通預金	15,990,332		
みずほ銀行	12,822,967		
多摩信用金庫	167,353		
みずほ銀行（超高齢社会への対応に向けた地域社会研究基金特定資産）	3,000,012		
郵便振替預金	1,594,729		
現金預金計	17,724,612		
未収金			
三鷹市 受託事業収益	89,600		
三鷹市教育委員会 受託事業収益	853,447		
亜細亜大学 寄付講座負担金収益	346,932		
その他	376,105		
未収金計	1,666,084		
前払費用	322,870		
仮払金	32,347		
流動資産合計		19,745,913	
2 固定資産			
(1)有形固定資産			
什器備品			
学長室机	461,475		
避難器具	307,125		
デジタルサイネージ	976,500		
キャビネット	89,670		
机等	825,384		
電話機	120,330		
講師用パソコン	151,189		
ロッカー	159,600		
教室椅子(3脚)	129,150		
教室椅子(40脚)	1,360,800		
冷凍冷蔵庫	196,560		
illustrator用パソコン	104,328		
ステージ	100,779		
レーザープロジェクター	402,840		
ノートパソコン	696,600		
プロジェクター (2台)	1,085,400		

会議室椅子(6脚)	208,202		
有形固定資産計	7,375,932		
減価償却累計額	△ 4,707,366		
固定資産合計		2,668,566	
資産合計			22,414,479
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	15,143,041		
(主な未払金の項目)			
三鷹市運営補助金返還金	10,671,955		
三鷹市指定管理料返還金	47,137		
人材派遣業務委託料	751,655		
前受金	180,400		
預り金	1,422,460		
流動負債合計		16,745,901	
負債合計			16,745,901
正味財産			5,668,578

## 正味財産増減計算書

平成30年4月1日から平成31年3月31日まで

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構  
平成30年度一般会計

(単位:円)

科 目	金	額	
<b>【増加の部】</b>			
資産増加額			
当期収支差額	3,000,012		
什器備品購入額	208,202	3,208,214	
負債減少額			
増加額合計			3,208,214
<b>【減少の部】</b>			
資産減少額			
什器備品減価償却額	702,691	702,691	
負債増加額			
減少額合計			702,691
当期正味財産増加額			2,505,523
前期繰越正味財産額			3,163,055
期末正味財産合計額			5,668,578

令和元年5月15日

特定非営利活動法人

三鷹ネットワーク大学推進機構

理事長 鈴木 典比古 様

特定非営利活動法人

三鷹ネットワーク大学推進機構

監事 星 雅典



監事 村山 圭一郎



平成30年度 特定非営利活動法人 三鷹ネットワーク大学推進機構  
決算に係る監査結果について(報告)

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構定款第51条第1項の規定により、監査に付された平成30年度の決算関係書類について審査した結果について、下記のとおり報告いたします。

記

- 1 監査日時及び場所  
令和元年5月15日(水) 午後3時から  
三鷹ネットワーク大学  
(三鷹市下連雀3-24-3 三鷹駅前協同ビル3階)
- 2 監査対象  
(1) 平成30年度特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構決算報告書  
ア 決算に係る事業報告  
イ 活動計算書  
(2) 関係書類及び帳票類
- 3 監査手続き  
監査に当たっては、事業運営及び財政状況が適切かどうかを検証するため、会計帳票及び証書類を照合するなど必要な手続きを実施しました。
- 4 監査結果  
(1) 活動計算書及び会計帳簿が金額と一致し、収支を適正に処理していると認めます。  
(2) 決算に係る事業報告の内容は適正であると認めます。  
(3) 役員の仕事執行に関する不正の行為または法令若しくは規約に違反する重大な事実はありません。